



**CENTRO UNIVERSITÁRIO VALE DO SALGADO (UNIVS)
BACHARELADO EM ADMINISTRAÇÃO**

JOÃO VITOR SILVA BENTO

**A GESTÃO DA PRODUÇÃO E SUA CONTRIBUIÇÃO NO AVANÇO DO
AGRONEGÓCIO**

**ICÓ-CE
2023**

JOÃO VITOR SILVA BENTO

**A GESTÃO DA PRODUÇÃO E SUA CONTRIBUIÇÃO NO AVANÇO DO
AGRONEGÓCIO**

Trabalho de conclusão de Curso apresentado ao Centro Universitário Vale do Salgado (UNIVS), como requisito para obtenção do título de bacharel em administração, sob a orientação do Professor Orientador Esp. Maria Erilucia Cruz Macêdo

JOÃO VITOR SILVA BENTO

**A GESTÃO DA PRODUÇÃO E SUA CONTRIBUIÇÃO NO AVANÇO DO
AGRONEGÓCIO**

Artigo apresentado à disciplina de TCC II, do Curso de Bacharelado em Administração, do Centro Universitário Vale de Salgado - Univer, como requisito para obtenção do título de bacharel em Administração, sob a orientação do(a) professor(a) Me. Maria Erilucia Cruz Macêdo

Aprovado(a) ____/____/____

BANCA EXAMINADORA

Prof. Esp. Maria Erilucia Cruz Macêdo
Orientadora

Marcos Jonaty Rodrigues Belo
Avaliador 1

Emmanuel Pinheiro Teixeira Pinheiro
Avaliador2

A GESTÃO DA PRODUÇÃO E SUA CONTRIBUIÇÃO NO AVANÇO DO AGRONEGÓCIO

João Vitor Silva Bento
Maria Erilucia Cruz Macêdo

RESUMO

Este artigo explora a relevância da gestão da produção no contexto do agronegócio, enfatizando seu papel no planejamento e controle desse setor econômico vital para o Brasil. Abordou-se as principais contribuições que a gestão da produção traz para o agronegócio, destacando o planejamento, organização e controle como componentes essenciais desse processo. Apresentou-se a importância da gestão financeira no agronegócio, abordando o uso de orçamentos e fluxo de caixa para prever produtividade, preços de venda e faturamento, reduzindo assim os riscos financeiros. Há necessidade de monitorar e analisar constantemente os dados de produção para identificar oportunidades de melhoria e aumentar a eficiência. A aplicação de tecnologias avançadas no agronegócio, como softwares de gestão, drones e máquinas de agricultura de precisão, que têm impacto significativo na otimização dos processos e na tomada de decisões estratégicas. A tecnologia é uma ferramenta que auxiliam no gerenciamento de recursos, controle de estoque, gestão financeira, trazendo inovação e tecnologia para tornar a gestão das empresas do agro ainda mais efetiva. Este artigo fornece uma visão abrangente das práticas de gestão da produção no agronegócio e destaca a importância de estratégias eficazes para alcançar melhores resultados e avançar nesse setor em constante evolução.

Palavras-chave: Gestão da produção. Agronegócio. Tecnologia na gestão do agronegócio.

ABSTRACT

This article explores the relevance of production management in the context of agribusiness, emphasizing its role in planning and controlling this vital economic sector for Brazil. The main contributions that production management brings to agribusiness were addressed, highlighting planning, organization and control as essential components of this process. The importance of financial management in agribusiness was presented, addressing the use of budgets and cash flow to predict productivity, sales prices and revenue, thus reducing financial risks. There is a need to constantly monitor and analyze production data to identify opportunities for improvement and increase efficiency. The application of advanced technologies in agribusiness, such as management software, drones and precision agriculture machines, which have a significant impact on optimizing processes and making strategic decisions. Technology is a tool that helps in resource management, inventory control, financial management, bringing innovation and technology to make the management of agricultural companies even more effective. This article provides a comprehensive overview of production management practices in agribusiness and highlights the importance of effective strategies to achieve better results and advance in this constantly evolving sector.

Keywords: Production management. Agribusiness. Technology in agribusiness management.

1 INTRODUÇÃO

A gestão da produção desempenha um papel fundamental no avanço do agronegócio, sendo essencial para otimizar processos, aumentar a eficiência e garantir a sustentabilidade do setor. O agronegócio, como pilar fundamental da economia, demanda uma abordagem estratégica e eficiente para atender às crescentes demandas alimentares da sociedade moderna. Nesse cenário, a gestão da produção emerge como um elemento-chave, desempenhando um papel crucial no avanço e na sustentabilidade do agronegócio. Busca-se nesse contexto entender como a gestão da produção influencia no desempenho e progresso do agronegócio.

No contexto da agroindústria, a gestão da produção vai além da simples maximização da colheita; ela abraça a complexidade dos processos envolvidos, desde o plantio até a distribuição. Este artigo busca explorar a influência direta da gestão da produção no desempenho e progresso do agronegócio, destacando como estratégias eficazes podem moldar o futuro sustentável e competitivo do setor. Objetivou-se ainda, definir a gestão da produção e o agronegócio, apresentar a gestão financeira sustentabilidade como prática promissora e apresentar insights para impulsionar o agronegócio.

Ao compreender a interconexão entre a gestão da produção e as peculiaridades do agronegócio, pode-se identificar oportunidades para aprimorar a eficiência operacional, reduzir desperdícios e promover práticas agrícolas mais sustentáveis. Nesse sentido, este estudo busca não apenas explorar a importância da gestão da produção no contexto agrícola, apresentar o orçamento e o fluxo de caixa como ferramenta de planejamento e controle discutir o avanço da tecnologia no agronegócio e insights relevantes para impulsionar o avanço contínuo do agronegócio em um mundo em constante evolução.

Portanto, ao longo deste trabalho, foram abordados temas como a aplicação de tecnologias inovadoras, a gestão inteligente da cadeia de suprimentos e as práticas sustentáveis, todos convergindo para fortalecer a base produtiva do agronegócio. A compreensão desses elementos não apenas ressalta a importância da gestão da produção, mas também destaca seu papel vital na construção de um futuro agrícola mais eficiente, resiliente e economicamente viável.

Para Geolnova (2023), o agronegócio desempenha um papel fundamental na economia, fornecendo alimentos, matéria-prima e gerando empregos em diversas regiões do mundo. Para garantir a competitividade e o avanço desse setor, é essencial adotar práticas de gestão

eficientes. A gestão no agronegócio cria estratégias de melhoria para buscar sempre evolução, fazendo implementação de novos métodos de trabalho, e realizar todo o controle da produção.

2 GESTÃO DA PRODUÇÃO

A gestão da produção é uma área que se concentra na administração eficiente e eficaz dos processos envolvidos na produção de bens e serviços. Ela engloba uma série de atividades e estratégias que visam otimizar a utilização de recursos, a qualidade dos produtos e a produtividade das operações de fabricação. (RITZMAN, 2004).

Trata do planejamento, organização e controle das atividades de produção de bens e serviços. No contexto do agronegócio, os princípios da APO podem ser aplicados para melhorar a eficiência na utilização de recursos, como terra, água e insumos, e para otimizar os processos produtivos. (ROCHA, 2002)

No quadro a seguir, serão apresentados alguns conceitos importantes que estão relacionados a gestão da produção:

Planejamento da Produção	A gestão financeira envolve o acompanhamento das finanças do agronegócio, incluindo orçamento, fluxo de caixa, controle de custos e análise de rentabilidade.
Controle da Produção	Isso abrange o acompanhamento das operações em andamento para garantir que elas estejam de acordo com os planos estabelecidos. Isso pode envolver o monitoramento de estoques, tempos de produção e qualidade.
Gestão de Processos	Otimizar os processos de fabricação para aumentar a eficiência e reduzir desperdícios é uma parte crítica da gestão da produção. Isso pode incluir a identificação e eliminação de gargalos na produção.
Gestão de Estoque	Manter um controle eficaz do estoque é importante para garantir que os produtos estejam disponíveis quando necessário, mas também para evitar excessos de estoque

	que podem resultar em custos desnecessários.
Inovação e Melhoria Contínua	A busca por inovação e a melhoria contínua dos processos de produção são elementos-chave da gestão da produção. Isso pode envolver a adoção de novas tecnologias, práticas mais eficientes e a busca constante por melhores resultados.
Gestão de Qualidade	Garantir que os produtos ou serviços atendam aos padrões de qualidade especificados é uma parte fundamental da gestão da produção. Isso inclui a implementação de sistemas de controle de qualidade e a realização de inspeção
Logística e Cadeia de Suprimentos	Gerenciar o fluxo de materiais, informações e produtos ao longo de toda a cadeia de suprimentos é parte integrante da gestão da produção.

Quadro 1: Conceitos importantes relacionados a gestão da produção

Fonte: Adaptado de Maximiano (2010).

A gestão da produção visa garantir que os processos de fabricação sejam executados de forma eficiente, que os produtos ou serviços atendam aos padrões de qualidade desejados e que os recursos sejam utilizados de maneira eficaz. É uma disciplina essencial em organizações de manufatura e em muitos outros setores onde a produção desempenha um papel central. (MARTINS,2010)

2.1 Gestão Da Produção No Agronegócio

A gestão da produção no contexto do agronegócio envolve o planejamento, organização, coordenação, controle e melhoria dos processos relacionados à produção de produtos agrícolas, pecuários ou agroindustriais. Ela se concentra em garantir a eficiência e a eficácia das operações para atingir metas específicas, como aumento da produtividade, redução de custos, garantia de qualidade e conformidade com regulamentações. (ARAÚJO, 2021).

Sendo assim, ela abrange várias áreas, incluindo o planejamento das safras, o gerenciamento de recursos naturais, o uso de tecnologia agrícola, a gestão de processos produtivos, a logística e distribuição, a manutenção de equipamentos, o controle de estoque e a gestão de pessoal. Ela também considera fatores externos, como condições climáticas, mercados e regulamentações governamentais que podem afetar as operações agrícolas. (CAPITANI, 2011)

A gestão da produção no agronegócio não é apenas uma resposta às complexidades inerentes à produção de alimentos em larga escala, mas também uma estratégia essencial para enfrentar desafios contemporâneos, como as mudanças climáticas, a crescente escassez de recursos e a necessidade de atender a padrões cada vez mais rigorosos de qualidade e segurança alimentar. A gestão da produção visa otimizar os recursos disponíveis, maximizar a produtividade e garantir que os produtos atendam aos padrões de qualidade, ao mesmo tempo em que se mantém a sustentabilidade e a responsabilidade ambiental. Ela desempenha um papel crucial no sucesso das operações agrícolas, garantindo que os produtos agrícolas sejam produzidos de forma eficiente. Ao realizar uma boa gestão no Agronegócio sem um bom controle financeiro, duas ferramentas muito eficientes para a realização do controle financeiro que são orçamento e fluxo de caixa. (ARAÚJO 2021)

2.2 O Orçamento Da Produção Do Agronegócio

Segundo Nepomuceno (2021), a importância de um orçamento é essencial no momento de planejamento da safra, por exemplo, e deve ser elaborado a partir de uma análise consistente de diversos fatores como resultados de safras anteriores, tendências do mercado, mudanças de hábitos de consumo, custos atualizados de insumos, entre outros.

O orçamento de produção no setor agropecuário é uma ferramenta crucial para os agricultores e produtores rurais planejarem suas atividades e otimizarem o uso dos recursos disponíveis. Ele envolve a estimativa dos custos envolvidos em todas as fases do processo de produção, desde o preparo do solo até a colheita ou criação de animais. (CAPITANI, 2011)

Para Costa (2020), com os conhecimentos técnicos do orçamento feito poderá prever a produtividade e o preço de venda dos produtos e o faturamento, informações que são muito valiosas para que o negócio não corra grandes riscos.

O quadro a seguir é uma descrição mais detalhada do orçamento na produção do agronegócio:

Orçamento na Produção do Agronegócio	
Definição	O orçamento na produção do agronegócio é um processo de planejamento financeiro que envolve a alocação de recursos para as operações agropecuárias. Ele abrange a estimativa de receitas, custos e despesas associadas à produção agrícola ou pecuária, bem como a previsão de investimentos necessários.
Planejamento de Safras	O orçamento é fundamental para o planejamento de safras, pois permite estimar os custos de produção, como sementes, fertilizantes, mão de obra, equipamentos e manutenção. Também considera a receita esperada com a venda dos produtos agrícolas.
Controle Financeiro	Durante a produção, o orçamento atua como uma ferramenta de controle financeiro. Os gastos reais são comparados com as estimativas do orçamento, permitindo a identificação de desvios e a tomada de medidas corretivas, se necessário.
Análise de Rentabilidade	O orçamento auxilia na análise de rentabilidade da produção agrícola. Ele fornece uma visão clara dos custos e das receitas, ajudando os produtores a determinar se uma safra é lucrativa e a avaliar o retorno sobre o investimento.
Tomada de Decisões	Os dados do orçamento são valiosos para a tomada de decisões. Com base nas informações financeiras, os produtores podem decidir sobre o plantio de culturas específicas, investimentos em tecnologia agrícola, contratação de mão de obra e outras estratégias.
Mitigação de Riscos	O orçamento também desempenha um papel na mitigação de riscos financeiros. Os produtores podem usar cenários orçamentários para avaliar como eventos imprevistos, como condições climáticas adversas, afetariam suas finanças.
Sustentabilidade Financeira	A gestão financeira sólida é essencial para a sustentabilidade do agronegócio. O orçamento ajuda a garantir que os recursos sejam usados de maneira eficaz e que o negócio permaneça financeiramente viável a longo prazo.

Quadro 2: Orçamento na Produção do Agronegócio

Fonte: Adaptada de Costa (2020)

O orçamento desempenha um papel vital na gestão da produção do agronegócio, auxiliando na alocação de recursos financeiros, controle de gastos e tomada de decisões estratégicas. Isso contribui para a eficiência e o sucesso das operações agrícolas.

É fundamental que os produtores atualizem regularmente seus orçamentos de produção, levando em consideração as mudanças nos preços dos insumos, condições climáticas e outros fatores que possam impactar os custos. Além disso, a análise de viabilidade econômica do empreendimento agrícola é crucial para garantir a sustentabilidade a longo prazo. Essa análise pode ajudar os agricultores a tomar decisões informadas sobre quais culturas plantar, quais animais criar e quais práticas agrícolas adotar. (ARTUZO, 2018)

2.3 Fluxo de caixa na produção do agronegócio como uma ferramenta indispensável para o planejamento, organização e controle do recurso financeiro.

Segundo o Sebrae (2017), o fluxo de caixa é como se fosse a execução orçamentária, é onde será possível verificar se as movimentações financeiras estão ocorrendo como o planejado, permitindo ao gestor tomar as melhores decisões: necessidade de aporte financeiro externo; compras à vista ou a prazo; mudanças na precificação.

Para que tudo isso ocorra da melhor maneira possível, pode-se contar com profissionais da área de contabilidade ou, ainda, investir em um software de gestão, o qual facilita e garante melhores resultados para o negócio. (CREPALDI, 201)

O fluxo de caixa é, de fato, uma ferramenta indispensável no agronegócio, assim como em qualquer outra atividade empresarial. Ele desempenha um papel crucial no planejamento, organização e controle dos recursos financeiros de uma operação agrícola. (ARTUZO, 2018)

Aqui estão contextualizadas informações adicionais sobre o uso do fluxo de caixa na produção do agronegócio:

Fluxo de Caixa na Produção do Agronegócio	
Definição	O fluxo de caixa no agronegócio é um registro contínuo das entradas e saídas de dinheiro relacionadas às operações agrícolas. Ele permite que os produtores acompanhem a movimentação financeira e a

	disponibilidade de fundos em diferentes períodos.
Planejamento Financeiro	O fluxo de caixa é uma ferramenta essencial para o planejamento financeiro no agronegócio. Os produtores podem antecipar quando os custos operacionais, como insumos, mão de obra e manutenção, serão incorridos e quando as receitas da venda de produtos agrícolas serão recebidas.
Controle Financeiro	O acompanhamento regular do fluxo de caixa ajuda os produtores a controlar suas finanças. Eles podem identificar quando há excedentes de caixa e quando podem ocorrer déficits, permitindo uma gestão eficaz dos recursos.
Tomada de Decisões	O fluxo de caixa fornece informações valiosas para a tomada de decisões. Os produtores podem determinar se têm fundos suficientes para investir em melhorias, tecnologia agrícola ou expansão, ou se precisam buscar financiamento.
Gestão de Crises	Em situações de crise, como perdas de safras devido a condições climáticas adversas, o fluxo de caixa pode ajudar a avaliar a capacidade de suportar perdas financeiras temporárias e a necessidade de medidas de contingência.
Negociação com Credores e Fornecedores	O registro do fluxo de caixa é útil ao negociar com credores e fornecedores. Os produtores podem demonstrar sua capacidade de cumprir obrigações financeiras e negociar prazos de pagamento favoráveis.
Análise de Rentabilidade	O fluxo de caixa é essencial para a análise de rentabilidade. Ele permite que os produtores avaliem o

	retorno sobre o investimento e determinem a lucratividade de suas operações agrícolas.
--	--

Quadro 3: Fluxo de Caixa na Produção do Agronegócio

Fonte: Artuzo; 2018

O fluxo de caixa desempenha um papel crítico na gestão financeira da produção no agronegócio, permitindo um planejamento, controle e tomada de decisões financeiras eficazes. Isso é essencial para o sucesso e a sustentabilidade das operações agrícolas. (BARBOSA, 2012).

Ao integrar o fluxo de caixa nas práticas de gestão agrícola, os produtores podem melhorar significativamente a eficiência financeira, reduzir riscos e tomar decisões mais informadas para o sucesso a longo prazo de suas operações no agronegócio.

2.3 Análise dos dados da produção

De acordo com Fonseca (2021), outra prática de gestão que não deve ser deixada de lado e que, inclusive, se relaciona com o item anterior é fazer o monitoramento e análise dos dados da produção constantemente. Isso significa ter à disposição informações relativas a tudo o que ocorre na propriedade, como entender qual é o rendimento de cada funcionário, acompanhar o desenvolvimento das plantas ou animais e verificar os rendimentos médios de cada hectare.

Em muitas propriedades, não há uma divisão correta das atividades para cada funcionário, o que dificulta o processo de mensuração do rendimento. Segundo Janaina (2022), Entender as limitações e as necessidades de aperfeiçoamento de cada pessoa que trabalha na propriedade é uma atividade de grande importância na busca de uma melhor produtividade.

Por isso, é tão relevante distribuir bem as tarefas e prover capacitação, principalmente quando não há a possibilidade da contratação de mão-de-obra já qualificada.

A análise dos dados da produção no agronegócio desempenha um papel fundamental na gestão eficaz das operações agrícolas. Aqui estão informações adicionais sobre a importância da análise de dados da produção no agronegócio. (SOUZA, 2017).

Análise dos Dados da Produção no Agronegócio
--

Coleta de Dados	A coleta de dados é o primeiro passo na análise da produção agrícola. Os dados podem incluir informações sobre safras, produtividade, qualidade dos produtos, uso de insumos, condições climáticas, entre outros.
Avaliação de Desempenho	A análise dos dados permite avaliar o desempenho das operações agrícolas. Os produtores podem comparar resultados ao longo do tempo e identificar tendências, pontos fortes e áreas que precisam de melhorias.
Tomada de Decisões	Com base na análise dos dados, os produtores podem tomar decisões informadas. Isso inclui escolhas sobre quais culturas plantar, quando realizar a colheita, como alocar recursos e onde fazer investimentos.
Otimização de Processos	A análise de dados da produção pode identificar ineficiências nos processos agrícolas. Isso permite otimizar a alocação de recursos, reduzir desperdícios e melhorar a eficiência operacional.
Gestão de Qualidade	A análise de dados ajuda a monitorar a qualidade dos produtos agrícolas. Os produtores podem identificar problemas de qualidade e tomar medidas para melhorar o padrão dos produtos.
Conformidade Regulatória	Para o agronegócio, é importante cumprir regulamentos e padrões de qualidade. A análise de dados ajuda a garantir que as operações estejam em conformidade com as normas relevantes.
Previsão de Demanda	Com dados históricos e análises, os produtores podem prever a demanda futura por seus produtos, o que ajuda na tomada de decisões sobre o planejamento de

	safras e na negociação com compradores.
Monitoramento de Recursos	A análise de dados pode incluir o monitoramento do uso de recursos, como água e fertilizantes. Isso contribui para a gestão sustentável das operações agrícolas.
Identificação de Oportunidades	A análise de dados pode revelar oportunidades de mercado, tendências de consumo e nichos que os produtores podem explorar para expandir seus negócios.
Gestão de Riscos	A análise de dados ajuda a identificar riscos potenciais, como condições climáticas extremas, doenças de plantas ou flutuações de preços. Isso permite que os produtores desenvolvam estratégias de gerenciamento de riscos.

Quadro 4: Análise dos Dados da Produção no Agronegócio

Fonte: SOUZA, 2017.

A análise de dados da produção no agronegócio é fundamental para a tomada de decisões informadas, a otimização de processos, o controle de qualidade, a conformidade regulatória e a gestão sustentável das operações agrícolas. É uma ferramenta valiosa para impulsionar o sucesso e a eficiência no agronegócio.

2.2 PROCESSOS ADMINISTRATIVOS REALIZADOS NA GESTÃO DO AGRONEGÓCIO

Em gestão, especialmente no contexto do agronegócio, uma série de processos são realizados para garantir o funcionamento eficiente e eficaz das operações. (MAXIMIANO, 2010).

Alguns dos processos comuns realizados na gestão do agronegócio incluem:

Planejamento	Envolve a definição de metas, estratégias e planos de ação para o negócio agropecuário. Inclui a tomada de decisões sobre o que será plantado, criado, colhido, e em que quantidade. O planejamento é essencial para garantir que os recursos sejam alocados de maneira eficiente.
Organização	A organização envolve a alocação de recursos, como terra, mão de obra, equipamentos e insumos de maneira que as operações sejam executadas de maneira eficaz. Isso pode incluir a divisão das tarefas entre os membros da equipe e a definição de fluxos de trabalho.
Controle	O controle é o acompanhamento constante das operações para garantir que elas estejam de acordo com o planejado. Isso envolve a coleta de dados, análise de desempenho e a implementação de medidas corretivas quando necessário
Melhoria contínua	A melhoria contínua é um processo de avaliação constante das operações para identificar áreas onde melhorias podem ser feitas. Isso pode incluir a otimização de processos, a redução de custos e a implementação de tecnologias avançadas.

Quadro 5: Processos comuns realizados na gestão do agronegócio

Fonte: Maximiano, 2010

Esses são alguns processos comuns realizados na gestão do agronegócio. Cada propriedade ou empreendimento agropecuário pode ter processos específicos com base em suas operações e necessidades. A gestão no agronegócio se tornou algo de extrema importância para que a realização dos processos produtivos seja bem realizada, e garantam melhorias nos resultados.

De acordo com Araújo (2021), o mapeamento dos processos agrícolas visa identificar todos os pontos ou etapas que fazem parte do dia a dia de qualquer atividade de qualquer empresa rural. Estes processos devem ser organizados e elaborados de forma bastante estruturada, possibilitando que ocorra melhor compreensão das etapas realizadas.

Segundo Costa (2020), os processos buscar a máxima otimização de processos representa o objetivo de praticamente todo tipo de empresa, seja ela do meio rural ou não. Empresários sempre buscam aumentar seus lucros, mas na medida do possível reduzir seus custos, ou seja, querem aumentar a produtividade e a lucratividade.

O processo de produção precisa considerar todas as características do mercado para atender e ajustar-se às suas demandas. O motivo para os processos de produção e a demanda precisarem estar alinhados, segundo

De acordo com Artuzo (2018), para identificar as melhorias no processo produtivo, é necessário ter ciência sobre como as coisas deveriam ser feitas, primeiramente. Caso o gestor não tenha conhecimento sobre esses pontos em questão ou até mesmo como fazer, acesse nosso conteúdo sobre mapeamento de processos, onde detalha os principais tópicos para se fazer um bom mapeamento e o passo a passo a serem feitos por você no intuito de padronizá-los entre os seus funcionários.

2.3 TECNOLOGIA NO AGRONEGÓCIO

A tecnologia no contexto do agronegócio, conhecida como AgTech (tecnologia agrícola), tem desempenhado um papel crucial na transformação e no aprimoramento das práticas agrícolas. Essa convergência entre tecnologia e agricultura tem o potencial de impulsionar a eficiência, a produtividade e a sustentabilidade.

Segundo Parra (2020), sejam ligadas à gestão ou à produção, as novas tecnologias voltadas para o agronegócio têm sido grandes aliadas do produtor rural. Por isso, se tornam cada vez mais indispensáveis nas empresas do campo.

Na gestão, existem diversas opções de softwares que conseguem automatizar processos operacionais e integrar uma infinidade de dados sobre a produção que garantem a geração de informações minuciosas, o que facilita a tomada de decisões, reduz possibilidades de erros e agiliza significativamente todo o processo.

Segundo Neves (2021), existem softwares voltados para o agronegócio, há vários equipamentos que contribuem para um manejo, um plantio e um monitoramento ágil e aprimorado da lavoura e da criação de animais. Máquinas de agricultura de precisão aliadas a sensores e imagens captadas por drones e satélites são uma realidade cada vez mais constante no dia a dia do produtor do campo e permitem gerar resultados surpreendentes.

Maneiras pelas quais a tecnologia impacta positivamente o setor agrícola	
Agricultura de Precisão	Utilização de tecnologias como GPS, sensores e drones para coletar dados sobre as condições do solo, clima e culturas. Isso permite uma gestão mais precisa dos recursos, como água, fertilizantes e defensivos agrícolas.
Internet das Coisas (IoT)	Sensores conectados em equipamentos agrícolas e no campo coletam dados em tempo real. Isso facilita o monitoramento remoto das condições da fazenda e a tomada de decisões instantâneas.
Máquinas Agrícolas Inteligentes	Tratores e colheitadeiras equipados com tecnologia avançada, como sistemas de orientação automática e controle de seção, aumentam a eficiência operacional e reduzem o desperdício.
Big Data e Análise de Dados	A coleta e análise de grandes conjuntos de dados permitem insights valiosos para a tomada de decisões. Os agricultores podem otimizar práticas agrícolas com base em padrões identificados por meio da análise de dados.
Inteligência Artificial (IA)	Algoritmos de IA podem ser usados para prever padrões climáticos, identificar pragas e doenças, e até mesmo para otimizar o planejamento de culturas. Isso contribui para uma produção mais eficiente e sustentável.

Aplicativos e Softwares de Gerenciamento Agrícola	Ferramentas digitais auxiliam na gestão de fazendas, permitindo o monitoramento de inventários, a programação de plantio e colheita, além da administração financeira.
Rastreabilidade e Certificação	Tecnologias como códigos de barras, RFID (Identificação por Radiofrequência) e blockchain são usadas para rastrear a origem dos produtos agrícolas. Isso aumenta a transparência na cadeia de suprimentos e a confiança do consumidor.
Biotecnologia e Melhoramento Genético	A aplicação de biotecnologia na criação de culturas resistentes a pragas, doenças e condições climáticas adversas contribui para uma produção mais robusta e sustentável.
Gestão da Água	Sensores e sistemas de irrigação inteligentes ajudam a otimizar o uso da água, garantindo que as culturas recebam a quantidade adequada, reduzindo o desperdício e os custos.
Tecnologias de Energia Renovável	A implementação de fontes de energia renovável, como painéis solares e turbinas eólicas, pode reduzir os custos operacionais e tornar as operações agrícolas mais sustentáveis.

Tabela 4: Maneiras pelas quais a tecnologia impacta positivamente o setor agrícola

Fonte: Adaptada de Neves (2021)

A adoção das tecnologias no agronegócio não apenas aumenta a eficiência e a produtividade, mas também contribui para práticas agrícolas mais sustentáveis, reduzindo o impacto ambiental e promovendo uma agricultura mais resiliente. Contudo, desafios como acesso à tecnologia, treinamento de agricultores e considerações éticas também precisam ser

abordados para garantir uma transição suave para um futuro agrícola mais tecnológico e sustentável. (ALIGLERI, L.; ALIGLERI, L. A.; KRUGLIANSKAS, I, 2003).

3 METODOLOGIA

O presente estudo baseia-se em uma pesquisa bibliográfica, com característica descritiva. A pesquisa bibliográfica permitiu uma revisão narrativa da literatura existente sobre a gestão da produção no contexto do agronegócio.

A pesquisa descritiva bibliográfica é um tipo de investigação que tem como objetivo analisar, resumir, sintetizar e avaliar o conhecimento existente em uma determinada área ou sobre um tema específico. Nesse tipo de pesquisa, o foco está na revisão de literatura e na análise de fontes bibliográficas relevantes para a compreensão do tema em questão. Gil (2008)

Foram pesquisados, nas plataformas scielo e google acadêmico, artigos dos últimos anos, que tinham como descritores, agronegócio, gestão e processos no agronegócio, orçamento na gestão do agro negócio e tecnologias no agronegócio, foram escolhidos para pesquisa um total de dez artigos para serem utilizados como referência na pesquisa.

O método de pesquisa utilizado foi o método qualitativo. Segundo Gil (2009), a pesquisa qualitativa visa descrever e entender a complexidade dos fenômenos em seus contextos naturais. Ela se preocupa menos com medidas quantitativas e mais com interpretações subjetivas.

A análise de estudos de caso proporcionou uma compreensão mais aprofundada da aplicação prática da gestão da produção em empresas agrícolas.

4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este artigo explorou a contribuição fundamental da gestão da produção no controle e avanço do agronegócio. Ao longo do texto, destaca-se a importância de uma gestão eficaz que abrange desde a gestão financeira até o uso de tecnologia avançada no agronegócio.

Fica claro que a gestão da produção desempenha um papel central no sucesso do agronegócio. A agricultura e a pecuária são empreendimentos complexos que exigem uma abordagem estratégica e eficaz para garantir a produtividade, a eficiência e a sustentabilidade a longo prazo.

A gestão financeira adequada, incluindo o uso de orçamentos e fluxo de caixa, é essencial para garantir que as operações agrícolas sejam economicamente viáveis. Essas ferramentas ajudam a prever e gerenciar custos, preços de venda e lucratividade, permitindo que os empreendedores agropecuários tomem decisões informadas.

A análise de dados desempenha um papel crítico na otimização dos processos de produção e no monitoramento do desempenho. A coleta e análise de informações precisas permitem identificar áreas de melhoria e tomar medidas para aumentar a eficiência.

A adoção de tecnologia no agronegócio está em constante crescimento, com softwares de gestão e equipamentos de precisão desempenhando um papel vital. Essas tecnologias melhoram a tomada de decisões, automatizam processos e ajudam a garantir a conformidade com normas e regulamentos.

Além disso, destaca-se a importância de uma abordagem empreendedora na gestão do agronegócio. Os empreendedores rurais precisam ser proativos, adaptáveis e orientados para a inovação, buscando constantemente maneiras de melhorar suas operações.

Em resumo, a gestão da produção é uma pedra angular para o controle e avanço do agronegócio. Sem uma gestão eficaz, os desafios do setor podem se tornar obstáculos intransponíveis, enquanto com uma gestão sólida, os empreendedores agropecuários estão bem posicionados para prosperar em um setor em constante evolução.

À medida que o agronegócio continua a desempenhar um papel crucial na economia, a gestão eficaz será mais relevante do que nunca. O sucesso nesse setor exige uma abordagem estratégica, baseada em dados e orientada para o futuro, e a gestão da produção desempenha um papel vital nesse processo. Portanto, a pesquisa e o desenvolvimento contínuos nessa área são essenciais para enfrentar os desafios e explorar as oportunidades que o agronegócio oferece.

Este artigo fornece uma visão abrangente das práticas de gestão no agronegócio e enfatiza a importância de estratégias eficazes para alcançar melhores resultados e avançar nesse setor em constante evolução. Sugere-se que novas pesquisas surjam nessa temática, uma vez que existe um amplo contexto do agronegócio a ser explorado.

REFERÊNCIAS

ALIGLERI, L.; ALIGLERI, L. A.; KRUGLIANSKAS, I. **Gestão socioambiental: responsabilidade e sustentabilidade do negócio**. São Paulo: Atlas, 2009.

ARAGÃO, Adalberto; CONTINI, Elisio. **O agro no Brasil e no Mundo: uma síntese do período de 2000 a 2020**. Embrapa SIRE, 2021.

ARAÚJO, MASSILON J. **Fundamento de Agronegócio**, São Paulo: Atlas, 2021.

_____, MASSILON J. **Fundamentos de agronegócios**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2017.

ARTUZO, F. D. et al. **Gestão de custos na produção de milho e soja**. 2018. Disponível em: <https://www.scielo.br/j/rbgn/a/H8Kzjc6pBy6n4FMTKHHTRnp/abstract/?lang=pt4>

BARBOSA, L. P. et al. **Contabilidade, Gestão de Custos e Resultados no Agronegócio: Um estudo de caso no Rio Grande do Sul**. 2012. Disponível em <https://anaiscbc.abcustos.org.br/anais/article/view/391>

CAPITANI, Daniel Henrique Dario et al. **Introdução ao Agronegócio**. PECEGE/ESALQ/USP 2011.

COSTA, L. D. O. **Agronegócio brasileiro: história, importância no cenário internacional e perspectivas**. 6ª. ed. São Paulo: Atlas S.A, 2020.

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural: uma abordagem decisória**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2019

FONSECA, R. A.; NASCIMENTO, N. F.; FERREIRA, R. N.; NAZARETH, L. G. C. **Contabilidade rural no agronegócio brasileiro**. Simpósio de Excelência em Gestão e Tecnologia, v. 12, p. 1-12, 2021

GIL, A. C. (2008). **Método e técnicas de pesquisa social**. 6ª. ed. São Paulo: Atlas S.A, 2008.

LOURENÇO, J. C.; LIMA, C. E. B. **Evolução do Agronegócio Brasileiro, Desafios e Perspectivas**. (2020)

MARFRIG. **Relatório de sustentabilidade. 2022**. Disponível em: <https://www.marfrig.com.br/pt/sustentabilidade/central-conteudo>. Acesso em: 06 out. 2023.

MARTINS, P. G.; LAUGENI, F. P. **Administração da produção**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2006

MAXIMIANO, Antônio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2010.

NEPOMUCENO, F. **Contabilidade rural e seus custos de produção**. São Paulo: Boletim IOB, 2021.

NEVES, Marcos Fava. **Ferramentas para o futuro do agro: estratégias para posicionar o Brasil como fornecedor mundial sustentável de alimentos**. São Paulo: Editora Gente, 2021.

PARRA, Rafaela Aiex. **Agronegócio, sustentabilidade e a Agenda 2030: a relação entre economia verde, código florestal e poder judiciário**. Londrina: Thoth, 2020

RITZMAN, Larry P. **Administração da Produção e Operações** – Larry P. Ritzman, Lee J. Krajewski. Trad. Roberto Galman – Prentice Hall, São Paulo, 2004.

ROCHA, Duílio Reis. **Fundamentos da administração da produção** – ed. Gráfica LCR Ltda. Fortaleza, 2002.

SEBRAE. <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/ap/artigos/a-importancia-do-fluxo-de-caixa-para-a-sobrevivencia-do-seunegocio,818cfac4377af510VgnVCM1000004c00210aRCRD> Acesso em setembro, 2023

SOUZA, Maria Cláudia da Silva Antunes de; ARMADA, Charles Alexandre Souza. Desenvolvimento sustentável e sustentabilidade. **Revista de Direito e Sustentabilidade, Maranhão**, v. 3, n. 2, p. 17-35, 2017. Disponível em: <https://indexlaw.org/index.php/revistards/article/view/2437/pdf>. Acesso em: 31 mar. 2023.