



CENTRO UNIVERSITÁRIO VALE DO SALGADO - UNIVS  
CURSO BACHARELADO EM CIÊNCIAS CONTÁBEIS

FRANCISCO RODRIGUES CÂNDIDO

**RELATÓRIOS CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA GERENCIAL NA GESTÃO DE  
MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE:** uma revisão de literatura  
sistemática.

ICÓ-CE  
2025

FRANCISCO RODRIGUES CÂNDIDO

**RELATÓRIOS CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA GERENCIAL NA GESTÃO DE MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE:** uma revisão de literatura sistemática.

Trabalho de Conclusão de Curso apresentado a disciplina de TCC, do Curso Bacharel em Ciências Contábeis do Centro Universitário Vale do Salgado – UniVS, como requisito para a obtenção do título de bacharel em Ciências Contábeis sob orientação do Prof. Me. Marzo Tereshkove Anacleto e Andrade.

FRANCISCO RODRIGUES CÂNDIDO

**RELATÓRIOS CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA GERENCIAL NA GESTÃO DE MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE:** uma revisão de literatura sistemática.

Artigo apresentado a disciplina de TCC, do Curso Bacharel em Ciências Contábeis do Centro Universitário Vale do Salgado – UniVS, como requisito para a obtenção do título de bacharel em Ciências Contábeis sob orientação do Prof. Me. Marzo Tereshkove Anacleto e Andrade. Prof. da disciplina, Maria Eirilúcia Cruz Macêdo.

Aprovado(a) em: 26/06/2025.

**BANCA AVALIADORA**

---

Prof. Me. Marzo Tereshkove Anacleto e Andrade.  
Orientador

---

Prof./Prof.<sup>a</sup>. Tayssa Vieira Barreto  
Avaliador (a)

---

Prof./Prof.<sup>a</sup>. Cintya Aparecida da Silva Mendes  
Avaliador (a)

## **AGRADECIMENTOS**

Meus agradecimentos nesse primeiro momento vão primeiramente a Deus. Ele que tem me sustentado nas adversidades, me deu forças para continuar indo cada vez mais longe nessa jornada acadêmica e me guiou em mansidão e discernimento para escolher os autores deste trabalho e ter a paciência para ler os inúmeros trabalhos descartados.

Agradeço aos meus pais que me apoiaram durante essa jornada desafiadora e não me permitiram desistir apesar das adversidades. Eles são meus exemplos de pessoas batalhadoras.

Por fim, agradeço ao Centro Universitário Vale do Salgado - UniVS, por me proporcionar o vasto conhecimento, apoio, incentivo, crescimento e estrutura de aprendizagem. Para mim, a instituição foi um exemplo de superação de desafios e antecipação de contingências, em como gerir uma organização.

Consagre ao Senhor tudo o que você faz, e os  
seus planos serão bem-sucedidos.  
- Provérbios 16:3

# RELATÓRIOS CONTÁBEIS COMO FERRAMENTA GERENCIAL NA GESTÃO DE MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE: uma revisão de literatura sistemática.

Francisco Rodrigues Cândido<sup>1</sup>  
Marzo Tereshkove Anacleto e Andrade<sup>2</sup>

## RESUMO

As microempresas e empresas de pequeno porte possuem grande influência no âmbito socioeconômico de um país, partindo do pressuposto que geram fluxo econômico exponencial, gerando empregos, inclusão social e impulsionam o avanço local da região em que se estão inseridas. No entanto, os gestores possuem reticências no uso dos relatórios contábeis na tomada de decisões em suas empresas, seja por falta de conhecimento ou por receio de gerar mais custos desnecessários no seu empreendimento, e isso cobra seu valor no mercado competitivo que se mostra cada vez mais acirrado, onde as empresas melhores estruturadas saem na frente fechando excelentes parcerias e negócios, sejam eles nacionais ou internacionais. Diante disso, o presente trabalho tem por objetivo geral contribuir para o entendimento da importância dos relatórios contábeis da contabilidade gerencial como uma ferramenta essencial para a gestão eficaz e o sucesso das micro e pequenas empresas no que tange a tomada de decisões. Através de uma análise sistemática bibliográfica detalhada a respeito da importância dos relatórios contábeis no processo de tomada de decisões, tornando-as harmônicas e seguras. Tendo como prerrogativa a pergunta de partida: como a contabilidade gerencial pode influenciar nas tomadas de decisões das micro e pequenas empresas? Quanto a sua metodologia se deu através da revisão de literatura, a pesquisa selecionou artigos e trabalhos científicos das fontes bibliográficas como Google Acadêmico, Scielo e Repositórios de universidades. O artigo traz no tópico 1 a introdução, que destaca o cenário geral da contabilidade gerencial; o tópico 2 trata do referencial teórico, onde está subdividido em 3 tópicos, dos quais tratam do conceito de micro e pequenas empresas, contabilidade gerencial e relatórios contábeis; já o 3 traz a metodologia do presente artigo, que se desenvolve em uma Revisão de Literatura.

**Palavras-chave:** contabilidade gerencial; relatório contábil; micro e pequenas empresas; estratégia empresarial.

## ABSTRACT

Micro and small businesses have great influence on the socioeconomic sphere of a country, based on the assumption that they generate exponential economic flow, generating jobs, social inclusion and driving local progress in the region in which they are located. However, managers often hesitate to use accounting reports in decision-making processes within their companies, either due to a lack of knowledge or fear of incurring unnecessary costs for their businesses. This hesitation can be costly in an increasingly competitive market, where better-structured companies gain an edge by securing excellent partnerships and deals, both domestically and internationally. Given this context, the present study aims to contribute to understanding the importance of managerial accounting reports as an essential tool for effective management and the success of micro and small enterprises in decision-making processes. Through a systematic bibliographic analysis on the significance of accounting reports in decision-making, the study seeks to make these processes harmonious and secure. The research is guided by the central question: how can managerial accounting influence decision-making in micro and small enterprises? Methodologically, the study relied on a literature review, selecting articles and

---

<sup>1</sup> Graduando em Ciências Contábeis, Centro Universitário Vale do Salgado – UniVS. francisorodriguesr470@gmail.com.

<sup>2</sup> Mestre pela Universidade Federal de Campina Grande - UFCG. marzo@univs.edu.br.

scientific works from bibliographic sources such as Google Scholar, Scielo, and university repositories. The article is structured as follows: Topic 1 introduces the general scenario of managerial accounting; Topic 2 presents the theoretical framework, subdivided into three sections covering the concepts of micro and small enterprises, managerial accounting, and accounting reports; topic 3 details the methodology used in the article, which develops into a literature review.

**Key-words:** managerial accounting; accounting report; micro and small enterprises; business strategy.

## 1 INTRODUÇÃO

A contabilidade gerencial se destacou como essencial para uma tomada assertiva de decisões, uma vez que se trata da coleta e análise de dados financeiros e operacionais de uma empresa, cujo foco está direcionado na definição de objetivos, estratégias, custos, investimentos e fluxo de caixa, e é utilizada internamente pelos líderes e gestores do negócio. Dentro desta ferramenta poderosa, componentes se destacam por suas preponderâncias no norteamento das decisões devido a rica integração de informações financeiras essenciais na movimentação da empresa, sendo eles: o relatório de Demonstração de Resultado do Exercício (DRE), Balanço Patrimonial e Fluxo de Caixa (FUMAUX, 2022).

As micro e pequenas empresas podem ser classificadas de acordo com o número de empregados e com o faturamento bruto anual e vem apresentando sinais de crescimento exponencial nos últimos anos, com previsibilidade de maior crescimento. Isto destaca que os empreendedores brasileiros estão sentindo maior segurança ao começar seus empreendimentos, o que leva a necessidade de que estes possuam uma boa gestão contábil para que as mesmas não ingressem nas estatísticas de falência nos primeiros 5 anos de funcionamento (SEBRAE, 2018).

Por muito tempo a contabilidade foi vista apenas como obrigações fiscais e trabalhista e conjunto de informações tributárias. Contudo, com o passar dos anos ela passou a ser tida como uma importante aliada no processo de tomada de decisões decorrente do processo acirrado de concorrência mercadológica. No entanto, as micro e pequenas empresas ainda possuem limitações no uso adequado das ferramentas proporcionadas pela contabilidade gerencial devido ao baixo de nível de conhecimento, o que, por vezes, vem ocasionando a má gestão financeira arriscando o bom funcionamento podendo levar a falência de inúmeros negócios (RAMOS, 2021).

Através de uma análise sistemática e bibliográfica detalhada, a respeito da importância dos relatórios contábeis no processo de tomada de decisões, tornando-as harmônicas e seguras para a tomada de decisão, as informações devem ser relevantes e de importância, para a sustentação e desenvolvimento do negócio. Tendo como prerrogativa a pergunta de partida: como a contabilidade gerencial pode influenciar nas tomadas de decisões das micro e pequenas empresas?

Diante disso, o presente artigo tem por objetivo geral: contribuir para o entendimento dos relatórios contábeis da contabilidade gerencial como uma ferramenta essencial para a gestão eficaz e o sucesso das micro e pequenas empresas no que tange a tomada de decisões. E como objetivos específicos: identificar as principais ferramentas da contabilidade gerencial que podem ser aplicadas em microempresas e empresas de pequeno porte; avaliar a importância da contabilidade gerencial na elaboração de relatórios financeiros e na análise de desempenho; demonstrar como a contabilidade gerencial pode auxiliar na definição de estratégias, controle de custos e planejamento financeiro.

O presente estudo configura-se em uma análise baseada na revisão de literatura. Segundo Kietchenham e Charters (2007), a pesquisa se dá pela busca junto a produções científicas e obras literárias analisando aspectos relevantes referente a pergunta de partida, buscando respondê-la de forma alinhada à temática deste trabalho, tendo por objetivo adquirir conhecimento e aprofundamento científico teórico no tocante a temática do trabalho discorrido. A base de pesquisa para construção deste trabalho foram Google Acadêmico, Scielo, Repositório de Universidades nacionais e Revistas nacionais.

## 2 REFERENCIAL TEORICO

Nesta seção, é possível compreender o conceito de contabilidade gerencial e de relatórios contábeis, ferramentas importantes para melhor gestão de micro e pequenas empresas, tendo por base artigos que abordam o assunto e na literatura, especialmente autores conceituados, que serviram de pilares para o desenvolvimento do presente artigo, proporcionando enriquecimento científico e conceitual.

Buscou-se apresentar referências bibliográficas que denotassem os tipos de relatórios contábeis que se mostram essenciais para análise da situação financeira das empresas, a análise de relatórios contábeis, sua influência na tomada de decisão e no planejamento financeiro. Diante disso, as obras e trabalhos citados a seguir apontam a necessidade da presente pesquisa ser realizada, respaldando os pontos chave *contabilidade gerencial, micro e pequenas empresas, relatórios contábeis, planejamento financeiro e estratégia empresarial*.

### 2.1 MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE (EPP's)

Segundo o SEBRAE (2022), microempresas são as organizações que se enquadram como “Sociedade empresária, sociedade simples, empresa individual de responsabilidade

limitada e empresário, devidamente registrados nos órgãos competentes, que aufera em cada ano-calendário, com receita anual igual ou inferior a R\$ 360 mil”, sendo que a mesma possui até 9 funcionários no setor de comércio e de serviços e até 19 no setor industrial ou de construção.

Já a empresa de pequeno porte segue o mesmo conceito de microempresas com um diferencial de que “A empresa de pequeno porte não perderá o seu enquadramento se obtiver adicionais de receitas de exportação, até o limite de R\$ 4,8 milhões e sua receita anual superior a R\$ 360 mil e igual ou inferior a R\$ 4,8 milhões”, onde a mesma emprega entre 10 à 49 pessoas no setor comercial e de serviços e de 20 à 99 pessoas no setor industrial ou de construção.

A Lei Geral da Micro e Pequena Empresa, com o objetivo de estimular crescimento e desenvolvimento e a competitividade de microempresas e empresas de pequeno porte, regulamentou uma lei que proporciona benefícios para estas, tais quais o registro simplificado, optar pelo recolhimento do simples nacional, fiscalização orientadora para os pequenos negócios, participação de micro e pequenas empresas nas licitações públicas e exportações. Estes benefícios proporcionam a geração e distribuição de renda, geração de emprego, inclusão social, redução da informalidade e fortalecimento da economia (SEBRAE, 2022).

## 2.2 CONTABILIDADE GERENCIAL

A contabilidade gerencial é definida por Fumaux (2022) como “o segmento da ciência contábil que congrega o conjunto de informações necessárias à administração que complementam as informações já existentes na contabilidade financeira” onde o objetivo principal é auxiliar os gestores no processo de planejamento, avaliação, controle de recursos e ativos, influenciando na tomada de decisões a partir dos dados da situação financeira da empresa, possibilitados através dos relatórios contábeis.

Ainda segundo Famaux (2022), a contabilidade gerencial é essencial para uma boa gestão de custos no tocante a ciência de quais recursos a empresa dispõe, margem de lucro, controle de entradas e saídas, bem ativos e passivos e rentabilidade. Nessa perspectiva, essa ferramenta contábil é importante ser aplicada em todas as empresas, desde de micro até multinacionais, pois os gestores terão acesso a uma lupa de seus negócios que os irá auxiliar a traçar os próximos passos.

### 2.2.1 Principal aspecto da Contabilidade Gerencial

A contabilidade gerencial possui alguns aspectos importantes para o funcionamento eficiente das empresas, tendo como mais importante o sistema de informação contábil. Este proporciona uma visão detalhada das informações gerais da empresa perpassando todos os setores como um fluxo ordenado quando possui um sistema tecnológico de integração, um software ou plataforma digital, o que viabiliza a alimentação constante do banco de dados financeiro. Dessa forma, a alta gestão terá a sua disposição uma ferramenta essencial que monitora todas as operações realizadas e que irá melhorar a performance no nível gerencial, patrimonial e administrativo (CONCEIÇÃO, 2022).

Segundo Ramos (2021) os benefícios das informações contábeis são a redução de risco, monitoramento da saúde financeira, fatores que permeiam a administração do negócio objetivando manter as contas em ordem, monitoramento do fluxo de caixa, controle de dívidas, redução de erros em compras e vendas, proporcionando uma boa organização financeira e uso inteligente dos recursos disponíveis, que irão promover o avanço sustentável da empresa e transparência para os *stakeholders*.

### **2.2.2 Utilização da contabilidade gerencial nas micro e pequenas empresas**

No tocante a atuação da contabilidade gerencial em atuação direta nas micro e pequenas empresas, é possível definir que ela evita o uso inadequado do orçamento empresarial, colabora para o aumento de produção e lucratividade, melhora na produtividade, auxiliando assim na organização da empresa por inteiro. Se reforça que a contabilidade gerencial fornece um copilado de dados bases para análise aprofundada a partir dos relatórios demonstrativos, que atuam como peças-chave no diagnóstico financeiro da organização permitindo que os gestores não fiquem à deriva quanto ao seu poderio de aquisição (ARRUDA et., al.,2022).

A aplicação ativa da contabilidade gerencial, como um todo, permite que as micro e pequenas empresas tenham um panorama do controle gerencial para o cumprimento de estratégias, desenvolvimento e ampliação traçadas pela alta gestão ou, ainda, sinaliza possíveis mudanças estratégicas nos setores como redução de gastos, ampliação de produção ou realocação de recursos, já que elas possuem restrições orçamentárias devido o estágio inicial de suas atividades ou ainda o estágio de possível crescimento. O que denota a importância do controle gerencial desde a abertura de uma empresa, posto que a boa gestão financeira irá contribuir para compreender o momento evolutivo da mesma (KRUGER et., al., 2022).

## **2.3 RELATÓRIOS CONTÁBEIS**

Os relatórios contábeis são descritos como documentos importantes e obrigatórios apresentados aos *stakeholders* externos, para demonstrar a saúde financeira da organização, cujo foco é trazer clareza na direção que a mesma está seguindo, se está tendo lucro ou prejuízo, servindo como base para a tomada de decisões estratégicas (COSTA, 2024).

### **2.3.1 Obrigatoriedade dos relatórios contábeis**

A obrigatoriedade de elaborar as demonstrações contábeis está contida na legislação do Imposto sobre a Renda no artigo 274 do Decreto nº 3.000/1999, na legislação societária no artigo 176, I a V, da Lei nº 6.404/1976, nas normas do Conselho Federal de Contabilidade na Resolução CFC nº 1.185/2009 (NBC TG 26 R5), alterada pela Resolução CFC nº 1.376/2011, e na Deliberação CVM nº 676/2011. (RIR/1999)

Isto posto, Soares (2024) reforça a importância da elaboração e divulgação dos relatórios contábeis para trazer credibilidade, notoriedade e seriedade, visto que tal ação beneficia as empresas – independentemente de seu porte – na aproximação de negociações, redução de ambiguidade informacional, tais quais beneficiam a construção de resultados eficientes. E ainda fornece aos empresários informações essenciais e sistemáticas para a tomada de decisões, visto que terá acesso às características principais de desempenho financeiro, riscos, incertezas, custos, bens, ativos entre outros.

### **2.3.2 Tipos de relatórios contábeis**

Para que haja uma avaliação assertiva do panorama financeiro das empresas, alguns relatórios podem ser fundamentais neste processo, outrossim por conter informações relevantes e claras acerca da movimentação em geral no setor contábil. São eles: o Balanço Patrimonial, o Fluxo de Caixa e a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) (KRUGER et., al., 2022).

O Balanço Patrimonial se destaca por sua relevância ao demonstrar a situação financeira da empresa no tocante aos seus ativos, passivos, patrimônio líquido, bens, direitos e obrigações. Tendo assim, uma visão clara do poder aquisitivo da instituição, bem como a compreensão da viabilidade de seu crescimento, quais caminhos seguirem e consciência de quais alocações de recursos se poderá realizar em tempos determinados e estrategicamente pensados (ARRUDA et., al, 2022).

Enquanto o Fluxo de Caixa registra as movimentações das empresas como entradas, saídas, receitas, despesas, investimentos, financiamentos entre outros. A importância da

organização nas movimentações e ciência das mesmas por parte da alta gestão proporciona melhor controle de custos e gastos, bem como previsibilidade na execução de projetos futuros dentro das organizações, permitindo a segurança na direção a qual a empresa irá seguir (FERREIRA et., al, 2022).

Já a Demonstração de Resultado do Exercício DRE, trata-se de um instrumento composto pelos resultados obtidos pela empresa que apareceram em outros relatórios como, o Balanço Patrimonial e do Fluxo de Caixa, que irá auxiliar na tomada de gestão, isto posto que a DRE dispõe das principais informações que proporciona uma rápida análise da situação financeira das empresas, identificando se a mesma está gerando lucro ou prejuízos, o que proporciona a visão geral, clara e direta do desempenho financeiro (CARVALHO, 2021).

### **2.2.3 Importância dos relatórios financeiros no planejamento financeiro**

Nessa perspectiva, é importante ressaltar que ao ter tais relatórios contábeis em mãos, os gestores poderão nortear de forma eficiente os próximos passos bem como iniciar ou finalizar projetos que contribuirão, ou contribuíram, para o crescimento e desenvolvimento da empresa em cada cenário possível, pois se terá a previsibilidade do que pode acontecer em um prazo previamente determinado e o que já foi executado, até o período vigente, no tocante a ativos, passivos, gastos, custos, receitas e produtos (COSTA, 2024).

## **3 METODOLOGIA**

O presente estudo configura-se em uma análise baseada na revisão de literatura. Segundo Kietchenham e Charters (2007), a pesquisa se dá pela busca junto a produções científicas e obras literárias analisando aspectos relevantes referente a pergunta de partida, buscando respondê-la de forma alinhada à temática deste trabalho, tendo por objetivo adquirir conhecimento e aprofundamento científico teórico no tocante a temática do trabalho discorrido. A base de pesquisa para construção deste trabalho foram Google Acadêmico, Scielo, Repositório de Universidades nacionais e Revistas nacionais.

Iniciou-se a Revisão a partir de autores que foram a base teórica principal, como Arruda et., al. (2022), Carvalho (2021), Ferreira et., al (2022) Fumaux (2022), que proporcionaram familiarização com a temática.

A expressão principal utilizada na escolha de dados foi “*contabilidade gerencial*”, “*micro e pequenas empresas*” e “*relatórios contábeis*”. Para delimitar a pesquisa, foram

aplicados descritores, como *a importância dos relatórios contábeis, contabilidade gerencial, cenário brasileiro, conceituação*, além de pesquisa no título, resumo, palavras-chave do autor.

#### 4 RESULTADOS E DISCUSSÕES

Após uma leitura dos artigos selecionados, alguns aspectos sobre a importância dos relatórios contábeis dentro da contabilidade gerencial, bem como as suas vantagens e impactos na tomada de decisão para as micro e pequenas, se tornaram relevantes a serem apresentados nesta seção. Dessa forma, o quadro a seguir categoriza os artigos dentro dos aspectos ressaltados de acordo com as discussões apresentadas.

O quadro 1 apresenta uma síntese de cada trabalho analisado neste artigo.

**Quadro 1:** Portfólio de trabalhos analisados

<b>Autor (es)</b>	<b>Tipo de publicação</b>	<b>Método</b>	<b>Objetivo</b>
Arruda et., al.	Repositório	Estudo de caso	Demonstrar de forma clara como o microempreendedor pode realizar a análise das demonstrações contábeis e financeiras para melhor gestão de seus negócios.
Carvalho	Repositório	Estudo de caso	Demonstrar a relevância da contabilidade gerencial dentro das organizações.
Costa	Revista	Estudo de caso	Apresentar a importância da contabilidade gerencial em micro e pequenas empresas.
Conceição	Repositório	Survey	Apontar os aspectos da contabilidade gerencial para as empresas.
Ferreira et., al.	Repositório	Estudo de caso	Demonstrar a importância dos relatórios contábeis dentro das organizações
Fumaux	Repositório	Livro	Compreender a ação da contabilidade gerencial nas empresas.
KRUGER et., al.	Periódico	Estudo de caso	Contribuir para evidenciar que os instrumentos gerenciais estão relacionados ao ramo de atividade, faturamento e número de funcionários das empresas
Soares E Socreppa	Revista	Estudo de Caso	Verificar se a informação contábil alterou a percepção do acionista sobre a relevância da informação contábil, dada a sua obrigatoriedade
Silva et., al.	Revista	Survey	Evidenciar a importância da contabilidade gerencial para a sobrevivência das MPE's.
Silva	Revista	Survey	Explora a importância de processos de planejamento e controle, bem como a adoção de práticas contábeis gerenciais para avaliar a saúde financeira e mitigar riscos.

Silva e Carvalho	Repositório	Estudo de Caso	Apresentar a contabilidade gerencial e a sua importância para as empresas, encontra-se também um estudo sucinto sobre as micro e pequenas empresas, e quais empresas se enquadram, e também como a informação contábil pode ser essencial para a gestão das MPE's, finalizando o estudo sobre as ferramentas gerenciais e qual a sua importância para as entidades.
------------------	-------------	----------------	---

Fonte: elaborado pelo autor com base nos autores estudados.

Dessa forma, os trabalhos analisados possuem enfoque no apontamento dos aspectos dos relatórios contábeis e sua importância em micro e pequenas empresas do mercado brasileiro, que possuem de fato um processo estruturado na execução do controle financeiro para a tomada assertiva de decisões, no tocante ao auxílio do crescimento e longevidade das mesmas.

As micro e pequenas empresas são cruciais para o desenvolvimento socioeconômico do país, pois vem gerando empregos, inclusão social, giro de capital, rotatividade de economia ativa, aumento de produtividade, avanço em tecnologia entre outros. No entanto, foi constatado que os gestores desses empreendimentos encontram alguns desafios na gestão financeira como pouco ou nulo conhecimento em contabilidade gerencial e sua importância para a sustentabilidade da empresa, a falta de comunicação ativa com os escritórios de contabilidade para ter acesso às informações contábeis e ainda o fato de considerar alto, o custo para implementar as medidas contábeis corretas em suas empresas (SILVA et., al., 2025).

Isto posto, é perceptível que a contabilidade gerencial é pouco utilizada de forma efetiva em microempresas e empresas de pequeno porte partindo do pressuposto do déficit de conhecimento ou custos com softwares e profissionais capacitados na área contábil que sejam proficientes na mensuração das informações adquiridas com a coleta de dados financeiros da organização, deixando os gestores a ver navios quando se trata do conhecimento essencial sobre a saúde de suas finanças, como bens patrimoniais, ativos, passivos, dívidas entre outros, o que ocasiona numa estratégia deficiente quando a previsibilidade de futuro, estratégias mais robustas e/ou tomada de decisão acerca do funcionamento da empresa (SANTOS, 2023).

Em contrapartida, ela vem ganhando espaço nestes pequenos empreendimentos de forma gradativa a medida que novos empreendedores vêm adquirindo mais conhecimento sobre o poder de se ter a contabilidade gerencial como diferencial competitivo para seus negócios,

desde o início, no tocante a possuir ferramentas, dados e informações essenciais para direcionar o caminho que precisam percorrer para alcançar seus principais objetivos, aumentar seus ganhos e ativos, bem como reduzir custos, gastos e manter suas contas em dia, trazendo relevância de si para o mercado com a confiabilidade adquirida pela organização financeira efetiva (SILVA, 2025).

É importante destacar que o apontamento atual é que apesar do crescente engajamento da contabilidade gerencial ativa dentro de micro e pequenas empresas, uma boa parcela de gestores possuem resistência em contratar pessoal eficiente para lidar com este setor de sua empresa confiando apenas em informações rápidas adquiridas por planilhas elaboradas por eles mesmos, experiências próprias vivenciadas no dia-a-dia; destacando que eles tomam decisões de curto prazo baseadas em suas escassas informações (FERREIRA et., al., 2022).

No entanto, não é fator excludente que a utilização da contabilidade gerencial nas microempresas e empresas de pequeno porte possuem a sua relevância para controle de entradas e saídas, ativos e passivos da organização. Tendo em vista que é importante manter o controle da saúde financeira devido à concorrência gerada pelo mercado, identificar os riscos, conhecer os custos, despesas, impostos, pagamentos, compras, fluxo de caixa entre outros se torna essencial no cotidiano empresarial, mesmo que ainda esteja no início da vida útil. Isto irá proporcionar um melhor desenvolvimento no desempenho, terá melhor previsão de futuro e saberá alocar recursos disponíveis (COSTA, 2024).

Se destaca então, que a contabilidade possui ferramentas que podem auxiliar nesse processo de analisar, mensurar e relatar, tendo como principais os relatórios financeiros. Estes se tornam relevantes por conterem as principais informações do copilado de dados de todos os setores da empresa de forma resumida e clara que são apresentados aos gestores para que eles possam compreender o andamento da sua gestão, em que nível a organização se encontra, quais passos podem ser dados e quais decisões devem ser tomadas para melhor crescimento e desenvolvimento de forma exclusiva para cada fase (SILVA e CARVALHO, 2021).

Estes relatórios são para uma gestão financeira eficiente do capital de giro, fluxo de caixa e todas as organizações devem enfatizar os elementos operacionais do ativo e passivo circulante, examinando categoricamente as origens (contas a pagar e/ou fornecedores) e as aplicações (estoques e contas a receber) de recursos, fatores que determinam a adequação das fases (CARVALHO, 2024).

É importante destacar que os relatórios que se mostram mais relevantes segundo Kruger et., al. (2022):

- O Balanço Patrimonial é descrito como um demonstrador da posição financeira de uma empresa em um período determinado, que visa apresentar ativos e passivos, seus bens, direitos e obrigações. E sua relevância se dá devido ao esclarecimento de como esses bens estão impactando na organização, onde estão alocados, qual seu papel no futuro e suas entradas e saídas ao longo do exercício da entidade.
- O Fluxo de Caixa é determinado por monitorar o fluxo circular do dinheiro dentro da empresa em um determinado período. Em suma, resume quando e para onde teve entrada (débito) ou saída (crédito) do caixa, servindo para melhor controle de vendas e serviços, financiamentos, empréstimos e investimentos na empresa.
- A Demonstração de Resultado do Exercício nada mais é que o esclarecimento de lucro ou prejuízo de uma empresa, apurando o exercício das despesas e receitas geradas da movimentação seguindo o regime de competência, independente do regime de caixa. Tal relatório é feito anualmente (de janeiro a dezembro) sendo obrigatório para todos os MEI's e EPP's.

É interessante citar que a contabilidade gerencial se torna imprescindível no diferencial competitivo das microempresas e empresas de pequeno porte frente a concorrência mercadológica que vem se tornando cada vez mais acirrada nacional e internacionalmente pois vem passando por diversas mudanças e avanços e os relatórios contábeis se tornam grandes aliados na tomada de decisão, pois estes revelam o escopo da saúde da empresa, traz um melhor panorama da perspectiva de futuro (ARRUDA, 2022).

## **5 CONSIDERAÇÕES**

No presente trabalho, a contabilidade gerencial se revelou uma importante ferramenta para as microempresas e empresas de pequeno porte. Com ela é possível analisar e interpretar os movimentos que envolvem o patrimônio, a movimentação do caixa e resultado do exercício de uma organização, a partir dos relatórios, situação da empresa, registros, organização financeira dentro outros fatores que irão contribuir para uma excelente gestão, tendo foco no

aperfeiçoamento de bens e serviços, bem como melhor planejamento estratégico com o conhecimento adquirido.

A aplicação efetiva da contabilidade gerencial no seu cotidiano, utilizando os relatórios contábeis como norte para a tomada de decisões fará com que os gestores possuam as informações essenciais, tenham melhor poder de elaboração de estratégias para desenvolver suas organizações, não se apegando apenas a experiências visuais ou relatórios feitos de formas rápidas e rasas – como em planilhas amadoras - e terão em mãos os principais fatores que influenciam no bom funcionamento da empresa e o que pode atrapalhar, isso evitará que as MEI's e EPP's entrem na estatística de mortalidade.

Sendo assim, conclui-se que os relatórios contábeis se mostraram essenciais como ferramenta gerencial na gestão de microempresas e empresa de pequeno porte como um diferencial competitivo exponencial, para melhor organização de suas finanças e tornando-as mais confiáveis frente ao mercado, proporcionando melhor gestão, melhores perspectivas de parcerias com empresas renomadas e negócios promissores. E ainda se destaca, que os relatórios contábeis tornam a vida dos gestores mais facilitada pois auxiliam numa tomada de decisão assertiva e melhor perspectiva de futuro da organização, proporcionando uma melhor visualização de seus recursos e patrimônio e como estes impactam na sua vida útil.

Espera-se ainda que este trabalho sirva de material intelectual, para os empreendedores do nosso país, para os acadêmicos do curso de ciências contábeis e demais interessados em saber mais sobre os relatórios contábeis, que de maneira técnica irá ajudar a desenvolver novos estudos sobre a contabilidade gerencial e áreas afins.

## REFERÊNCIAS

ARRUDA, Isabela Roveri FERREIRA, Larissa Cristina. CORREIA, Larissa Gabriele de Souza. FRADE, Marcos Filipe da Silva. SANTOS, Sofia Portal dos. SILVA, Stephany Osório Vieira da. **A importância das demonstrações contábeis para análise financeira e gerencial: uma proposta de análise do balanço patrimonial e DRE para as micro e pequenas empresas** Repositório Institucional do Conhecimento - RIC-CPS2022. Disponível em: <<https://ric.cps.sp.gov.br/handle/123456789/11929>>. Acesso em: 06 mar. 2025.

CARVALHO, Edvan. 2024. Disponível em: <https://ebparcerias.com/wp-content/uploads/2023/11/DEMONSTRACAO-DO-RESULTADO-DO-EXERCICIO-DRE-COMO-FERRAMENTA-DE-GESTAO-FINANCEIRA-Edivan-Batista-Carvalho-Pos-Graduacao-Uniasselvi-Julho-2021.pdf>>. Acesso em: 06 abr. 2025.

CONCEIÇÃO, Felipe Santos. **Aspectos da Contabilidade Gerencial para as Empresas**, 2022. Trabalho de Conclusão de Curso (Ciências Contábeis) – Anhanguera, Salvador, 2022. Disponível em: <https://repositorio.pgsscogna.com.br/bitstream/123456789/57971/1/FELIPE%20SANTOS%20CONCEI%C3%87%C3%83O.pdf>. Acesso em: 10 abr. 2025.

COSTA, Rubiane Naine Tuono da. **A Importância da Contabilidade Gerencial nas Micro e Pequenas Empresas**. Revista Farnopi. v. 3 n. 10 Edição Especial: Graduação em Ciências Contábeis. 2024. Disponível em: <<https://fanorpi.com.br/universitas/index.php/revista/article/view/285>>. Acesso em: 06 abr. 2025.

FERREIRA, Hélio Gonçalves. SANTOS, Adelmo Ferreira dos. DUTRA, Edvaldo Silva. CONTÃO, Thalles da Silva. STARICK, Henrique Starick. ALMEIDA, Jaceline Mendes de. **A importância da gestão financeira e fluxo de caixa nas micro e pequenas empresas**. LEÃO, C. R. S., SALOMÃO, P. E. A., PIMENTA, N. A. (Organizadores). COLETÂNEAS CIENTÍFICAS 2022. TEÓFILO OTONI - ABRIL/2022. ISBN: 978-65-84869-06-6 1. PUBLICAÇÕES 2. CAPÍTULOS. Faculdade Presidente Antônio Carlos De Teófilo Otoni. Disponível em: <<https://unipacto.com.br/storage/gallery/files/nice/livros/LIVRO%20-%20ADMINISTRA%C3%87%C3%83O%20-%202022.pdf#page=68>>. Acesso em: 06 mar. 2025

FUMAUX, Anderson. **Guia Prático da Contabilidade Gerencial**. Rio de Janeiro, RJ: Editora Freitas Bastos, 2022. ISBN 978-65-5675-155-99. CDU 657. Disponível em: <[https://books.google.com.br/books?hl=pt-BR&lr=&id=RqJ5EAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA7&dq=contabilidade+gerencial&ots=WoTQP09PZM&sig=PkkYaKqtCSdd\\_q3Ybenaz4GyQxY#v=onepage&q=contabilidade%20gerencial&f=false](https://books.google.com.br/books?hl=pt-BR&lr=&id=RqJ5EAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA7&dq=contabilidade+gerencial&ots=WoTQP09PZM&sig=PkkYaKqtCSdd_q3Ybenaz4GyQxY#v=onepage&q=contabilidade%20gerencial&f=false)>. Acesso em: 07 abr. 2025.

KITCHENHAM, Barbara. CHARTERS, Stuart. **Guidelines for performing systematic literature reviews in software engineering**. In: Technical report, Ver. 2.3 EBSE Technical Report. EBSE, 2007. Disponível em: <[https://www.elsevier.com/\\_data/promis\\_misc/525444systematicreviewsguide.pdf](https://www.elsevier.com/_data/promis_misc/525444systematicreviewsguide.pdf)>. Acesso em: 31 mar 2025.

KRUGER, Silvana Dalmutt et., al. **Estágio evolutivo da contabilidade gerencial em micro e pequenas empresas**. Acervo Periódicos. Ágora: R. Divulg. Cient. ISSN: 0104-7507 /

ISSNe: 2237-9010, v. 27, 2022. Disponível em:

<<https://www.periodicos.unc.br/index.php/agora/article/view/4281>>. Acesso em 15 abr. 2025.

RAMOS, Dora. **Qual a importância da contabilidade para o crescimento seguro da empresa?** Revista Digital Tramp; Edição Negócios. 2021. Disponível em:

<<https://tramp.com.br/negocios/qual-a-importancia-da-contabilidade-para-o-crescimento-seguro-da-sua-empresa/>>. Acesso em: 26 mai. 2022.

SANTOS, Raimundo Falcão dos. **A Relevância da Contabilidade Gerencial para a Gestão de Micro e Pequenas Empresas.** Revista FSA, 2023, Vol 20, Issue 12, p105. ISSN: 1806-6356 / Tipo de publicação: Academic Journal. DOI: 10.12819/2023.20.12.5. Disponível em:

<[https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Aagcd%3A13%3A12791325/detailv2?sid=ebsco%3Aplink%3Ascholar&id=ebsco%3Aagcd%3A174675728&url=c&link\\_origin=scholar.google.com.br](https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Aagcd%3A13%3A12791325/detailv2?sid=ebsco%3Aplink%3Ascholar&id=ebsco%3Aagcd%3A174675728&url=c&link_origin=scholar.google.com.br)> Acesso em: 19 abr. 2025.

SEBRAE. **Pequenos negócios em números Institucional.** Estudo de Mercado. 2018.

Disponível em: <https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/ufs/sp/sebraeaz/pequenos-negocios-em-numeros,12e8794363447510VgnVCM1000004c00210aRCRD>> Acesso em 06 abr. 2025.

SEBRAE. **Confira as diferenças entre microempresa, pequena empresa e MEI.** Artigo:

Leis | LEI GERAL DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS, 2022. Disponível em:

<<https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/entenda-as-diferencas-entre-microempresa-pequena-empresa-e-mei,03f5438af1c92410VgnVCM100000b272010aRCRD>>. Acesso em: 18 abr. 2025.

SEBRAE. **Lei Geral da Micro e Pequena Empresa.** Artigo: Leis | LEI GERAL DAS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS, 2022. Disponível em:

<<https://sebrae.com.br/sites/PortalSebrae/artigos/lei-geral-da-micro-e-pequena-empresa,46b1494aed4bd710VgnVCM100000d701210aRCRD#:~:text=O%20que%20%C3%A9%20a%20Lei%20Geral&text=Seu%20objetivo%20%C3%A9%20fomentar%20o,informalidade%20e%20fortalecimento%20da%20economia>> Acesso em: 18 abr. 2025.

SILVA, I. C. de M. Rezende, R. E. de, Costa, A. E. V. Duarte, S. R. **A contribuição da contabilidade Gerencial para as Micro e Pequenas Empresas.** Revista

Contemporânea, 5(3), e7634(2025). Disponível em:

<<https://ojs.revistacontemporanea.com/ojs/index.php/home/article/view/7634>> Acesso em: 18 abr. 2025.

SILVA, Carlos Eduardo Costa. **Contabilidade gerencial como ferramenta estratégica para micro e pequenas empresas.** Revista de Estudos Interdisciplinares do Vale do Araguaia -

REIVA, [S. l.], v. 8, n. 01, 2025. Disponível em:

<<https://reiva.unifaj.edu.br/reiva/article/view/532>>. Acesso em: 19 abr. 2025.

SILVA, Erica Emerick da. CARVALHO, Otávio Araújo de. **O impacto do uso das ferramentas da contabilidade gerencial em micro e pequenas empresas; um estudo em empresas de Manhuaçu/MG.** Repositório UNIFACIG, 2021. Disponível em:

<<https://pensaracademico.unifacig.edu.br/index.php/repositorioctcc/article/view/3439>>. Acesso em: 19 abr. 2025.

SOARES, A. F., & Socreppa, B. **Relevância informacional da demonstração do valor adicionado e demonstração do fluxo de caixa após a obrigatoriedade da**

**elaboração.** Revista Mato-Grossense De Gestão, Inovação E Comunicação, 2(1), 4–23, 2024  
Disponível em: <https://revistas.fasipe.com.br/index.php/REMAGIC/article/view/307>. Acesso em: 17 abr. 2025.